

ร่างคำชี้แจงนโยบาย ผู้บัญชาการทหารบกและเจ้ากรมการทหารสื่อสาร ของ พลโท มณฑล ปราการสมุทร เจ้ากรมการทหารสื่อสาร

ตามที่ ผู้บัญชาการทหารบก ได้กรุณามอบนโยบายการปฏิบัติงานของ กองทัพบกประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ให้เน้นงานในสายงานปกติในแต่ละด้าน เพื่อยึดถือปฏิบัติเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของ กรมการทหารสื่อสาร ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๑ อันจะทำให้ภารกิจที่ได้รับจากกองทัพบกสำเร็จสมบูรณ์ สร้างเกียรติยศและชื่อเสียงให้กับเหล่าทหารสื่อสารต่อไป ผมขอมอบนโยบายให้กับกำลังพล ของกรมการทหารสื่อสาร ดังนี้

๑. นโยบายด้านการกำลังพล

กำลังพล ถือเป็นหัวใจสำคัญที่สุดต่อการพัฒนาเหล่าทหารสื่อสาร จำเป็น ต้องปรับปรุงระบบการบริหารงานด้านกำลังพลให้มีคุณภาพ มีคุณธรรม มีระเบียบวินัย มีความเข้มแข็ง สง่างาม มีความกล้าหาญ มีความรู้ด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัย เป็น Smart Man ตามนโยบาย ผู้บัญชาการทหารบก โดยสรุปดังนี้

๑.๑ ด้านสุขภาพร่างกาย ส่งเสริมให้กำลังพล มีการออกกำลังกายสม่ำเสมอ ได้เล่นกีฬาตามความถนัด และเหมาะสมกับสภาพวัยและร่างกาย โดยหน่วยควรจัดให้มีการแข่งขันกีฬา แต่ละประเภท และจัดหาครูฝึกสอนทักษะด้านกีฬาเพิ่มเติม เพื่อพัฒนาฝีมือและความสามารถ และพร้อมเข้าร่วมการแข่งขันในนาม กรมการทหารสื่อสาร ต่อไป สำหรับการทดสอบสมรรถภาพร่างกาย หน่วยต้องดำเนินการอย่างมีคุณภาพและ ประสิทธิภาพ เพื่อให้กำลังพลมีการพัฒนาร่างกายตามเกณฑ์ที่กองทัพบกกำหนด

๑.๒ ด้านสภาพจิตใจ และด้านคุณธรรม ส่งเสริมให้มีการจัดอบรมให้ความรู้ โดยวิทยากรมืออาชีพ หรือผู้ทรงคุณวุฒิ ในการพัฒนากำลังพล เช่น การดูแล เรื่องโภชนาการด้านอาหาร, สุขภาพร่างกาย, ความรู้ด้านการเงิน และการดำรงตน ให้ประสบความสำเร็จและความสุขในชีวิต เช่น โครงการ “คนดีศรีบูรฉัตร” เป็นต้น

๑.๓ ด้านสวัสดิการกำลังพล เน้นให้การช่วยเหลือกำลังพล และครอบครัว ที่ประสบปัญหา รายได้สุทธิต่อเดือนต่ำกว่า ๕,๐๐๐.-บาท ถือเป็นกลุ่มที่ต้องเร่งเป็นกรณีพิเศษ ให้มีการลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ และในภาพรวมให้เน้นการลดภาระ ค่าครองชีพแก่กำลังพล เช่น จัดให้มีโครงการจัดตั้งร้าน 7-eleven, โครงการวิสาหกิจ ชุมชนของ หน่วยขึ้นตรงกรมการทหารสื่อสาร, โครงการแก้ไขปัญหานี้สิน โดยมี

คณะกรรมการด้านสวัสดิการของกรมการทหารสื่อสาร กำหนดแนวทางและพิจารณา
กลั่นกรองแบบบูรณาการ

สำหรับงานด้านสวัสดิการที่ เจ้ากรมการทหารสื่อสาร มีนโยบายเร่งด่วน โดยสรุป
ดังนี้

๑.๓.๑ พัฒนาบริเวณสนามหญ้าหน้า กองบัญชาการโรงเรียนทหาร
สื่อสาร กรมการทหารสื่อสาร ให้เป็นลานเอนกประสงค์ เพื่อใช้เป็นที่จัดงานต่างๆ
การออกกำลังกาย ลานจอดรถยนต์และรถจักรยานยนต์ หรืออื่นๆ

๑.๓.๒ พัฒนาหลังแฟลตนายสิบที่มีสภาพเสื่อมโทรม เป็นลาน
เอนกประสงค์ ให้สามารถใช้ประโยชน์ได้หลากหลาย

๑.๓.๓ ปรับปรุงอาคารสถานที่ สภาพความเป็นอยู่ของนายทหาร
นักเรียน/นายสิบนักเรียน ที่เข้ามารับการศึกษามีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น รวมทั้ง
อุปกรณ์เครื่องช่วยฝึกประจำห้องเรียน

๑.๔ ด้านสิทธิกำลังพล ให้ดำเนินการช่วยเหลือกำลังพล ให้ได้รับตามสิทธิ
ครบถ้วน พร้อมทั้งให้คำแนะนำความรู้ได้เป็นอย่างดี เช่น การเสนอได้รับเครื่องราช
อิสริยาภรณ์, บำเหน็จ-บำนาญ และสิทธิตามระเบียบสวัสดิการของ กรมการทหารสื่อสาร

๑.๕ ด้านระเบียบวินัย เน้นย้ำการอบรมชี้แจงให้กำลังพลตระหนักในการ
ปฏิบัติตามแบบธรรมเนียมทหาร และการเป็นพลเมืองที่ดีตามกฎหมายบ้านเมือง เมื่อมี
ข้อบกพร่อง ให้ลงทัณฑ์ตามระเบียบอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม เพื่อไม่ให้เกิดความ
เสื่อมเสียมาสู่ กรมการทหารสื่อสารและกองทัพ

๑.๖ การพัฒนาเขตสุขาภิบาล, สถานที่ทำงาน และการจัดสร้างพื้นที่
จอดรถยนต์ ให้เกิดความเป็นระเบียบเรียบร้อย มีภูมิทัศน์ที่สวยงาม น่าอยู่ น่าอาศัย
โดยจัดให้มีโครงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และโครงการ ๕ ส. อย่างจริงจัง ต่อเนื่อง
เป็นรูปธรรม ส่งผลโดยตรงแก่กำลังพลและครอบครัว เพื่อมีคุณภาพชีวิตที่ดี สะอาด
ปราศจากแหล่งเพาะพันธุ์เชื้อโรค

๑.๗ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีการสื่อสาร เพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาล
ในการขับเคลื่อนสู่ “ไทยแลนด์ ๔.๐” โดยให้ หน่วยขึ้นตรงกรมการทหารสื่อสาร
ดำเนินการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการปฏิบัติงานและการประชาสัมพันธ์อย่างมี
ประสิทธิภาพ เช่น ใช้โปรแกรม G-Chat การใช้ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ การจัดทำ
ฐานข้อมูลด้านกำลังพลของกรมการทหารสื่อสาร เป็นต้น

๑.๘ ส่งเสริมการปลูกฝังอุดมการณ์ความรักชาติ ศาสน์ กษัตริย์ และการ
พัฒนาจิตใจ อย่างสม่ำเสมอ และเกิดเป็นรูปธรรม เช่น โครงการอุปสมบทหมู่ โครงการ

ปฏิบัติธรรมในวันสำคัญทางศาสนาต่างๆ โดยให้ หน่วยขึ้นตรงกรมการทหารสื่อสาร เสนอความคิดริเริ่มในการบำรุงขวัญและกำลังใจ ให้พร้อมที่จะปฏิบัติหน้าที่เพื่อส่วนรวม

๑.๙ การรักษายอดกำลังพลของหน่วย ให้หน่วยขึ้นตรงกรมการทหารสื่อสาร พิจารณาการไปช่วยราชการของกำลังพล ต้องไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน ของหน่วย และพิจารณาหาแนวทางแก้ไขความขาดแคลนกำลังพลที่เป็นปัญหาในการ จัดการกำลังพลในภาพรวมอย่างเป็นรูปธรรม

๑.๑๐ การปกป้องพิทักษ์และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ ให้ถือว่าเป็น ภารกิจที่มีความสำคัญสูงสุด

๒. นโยบายด้านการข่าวและกิจการพลเรือน

๒.๑ ด้านการข่าวด้านการข่าว

๒.๑.๑ ให้มีการบูรณาการระบบกล้องวงจรปิด โดยต้องสามารถใช้งาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ หากเกิดเหตุการณ์ขึ้นมาต้องสามารถดูภาพได้

๒.๑.๒ ให้แต่ละหน่วยดำเนินการจัดตั้งแหล่งข่าว เพื่อหาและให้ข่าวสาร เเชิงลึกกับผู้บังคับบัญชา ในการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหา และเมื่อเกิดปัญหา สามารถแก้ไข ได้อย่างถูกต้องและทันเวลา

๒.๑.๓ หน่วยขึ้นตรงกรมการทหารสื่อสาร ต้องปฏิบัติงานด้านการข่าว ตามกรอบที่ กองทัพบก กำหนดและให้การสนับสนุน กรมข่าวทหารบก ตามที่ได้รับ การประสาน

๒.๑.๔ หน่วยในโครงการแหล่งข่าวประชาชนดำเนินการหาข่าวในพื้นที่ รับผิดชอบให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๑.๕ กำลังพลกรมการทหารสื่อสาร ต้องนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ในงานด้านการข่าวของหน่วยได้ เช่น ระบบภูมิสารสนเทศของ กรมข่าวทหารบก เป็นต้น

๒.๑.๖ การปฏิบัติหน้าที่ของกองรักษาการณ์ในภาพรวมของแต่ละพื้นที่ รวมทั้ง เวร-ยาม ของหน่วยขึ้นตรงกรมการทหารสื่อสารที่มีคลังอาวุธ, คลัง สป. สาย ส., คลัง สป.๓ และคลัง สป.๕ ต้องดำเนินการอย่างเคร่งครัด และต้องไม่ให้เกิดการรั่วไหล อย่างเด็ดขาด

๒.๒ ด้านกิจการพลเรือน

๒.๒.๑ หน่วยขึ้นตรงกรมการทหารสื่อสาร ต้องปฏิบัติงานด้านกิจการพลเรือนตามกรอบที่กองทัพบกกำหนด และให้การสนับสนุน กรมกิจการพลเรือนทหารบก ตามที่ได้รับการประสาน

๒.๒.๒ หน่วยขึ้นตรงกรมการทหารสื่อสาร ต้องสร้างปฏิสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบค่าย เพื่อประโยชน์ในการเป็นแหล่งข่าวให้กับหน่วย

๒.๒.๓ ส่งเสริมให้ หน่วยขึ้นตรงกรมการทหารสื่อสาร จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และการเผยแพร่พระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ให้กำลังพลกรมการทหารสื่อสารได้ทราบ และน้อมนำไปปฏิบัติเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต

๒.๒.๔ ให้หน่วยขึ้นตรงกรมการทหารสื่อสาร เตรียมกำลังพลและยุทโธปกรณ์ สนับสนุนการบรรเทาสาธารณภัยและช่วยเหลือประชาชน เมื่อได้รับการประสานจากกองทัพบก

๒.๒.๕ ให้หน่วยขึ้นตรงกรมการทหารสื่อสาร ที่มีทหารกองประจำการ จัดทำข้อมูลของทหารกองประจำการก่อนปลดประจำการ เพื่อใช้เป็นแหล่งข่าวภายหลังจากปลดประจำการสอดคล้องกับนโยบายกองทุนแห่งชาติ รวมทั้งดำรงการพัฒนาความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง จัดตั้งเป็นมวลชนของหน่วย ในการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ของกองทัพบก

๒.๒.๖ ผลักดันให้แผนกกิจการพลเรือนเกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

๓. นโยบายด้านยุทธการ

ให้ความสำคัญเร่งด่วนในการปรับปรุงโครงสร้างอัตรากิจการกรมการทหารสื่อสารและหน่วยทหารสื่อสารในทุกระดับ อันเป็นกลไกความสำเร็จหลัก ควบคู่ไปกับการพัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน โทรคมนาคม การสื่อสารข้อมูล และเทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล ที่ให้ความสำคัญ และเร่งรัดขับเคลื่อนกลไกภาครัฐและเอกชนทุกภาคส่วน ให้มุ่งไปสู่ “ประเทศไทย ๔.๐” รวมถึงการพัฒนางานด้านกิจการกระจายเสียงวิทยุและโทรทัศน์ ในฐานะเป็นสื่อประชาสัมพันธ์ของกองทัพบก ดังนี้

๓.๑ ด้านแผนแม่บทพัฒนาเหล่าทหารสื่อสาร (ปี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

๓.๑.๑ ตามที่ ผู้บัญชาการทหารบก อนุมัติแผนพัฒนากองทัพบก ปี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงาน ในส่วนของกรมการทหารสื่อสาร

ได้จัดทำแผนแม่บทพัฒนาเหล่าทหารสื่อสาร ปี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ โดยมี เจ้ากรมการทหารสื่อสาร เป็นผู้อนุมัติ ขอให้หน่วยขึ้นตรงกรมการทหารสื่อสาร, กรมทหารสื่อสารที่ ๑ และกองพันทหารสื่อสารซ่อมบำรุงเขตหลัง ได้ยึดถือแนวทางตามแผนแม่บทพัฒนาเหล่าทหารสื่อสาร ในการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การปรับปรุงโครงสร้างหน่วย และการพัฒนาเหล่าทหารสื่อสารให้มีทิศทางและแผนงานที่เป็นรูปธรรมมากที่สุด

๓.๑.๒ การปรับปรุงโครงสร้างหน่วยตาม อฉก.๓๓๐๐ ใหม่ เช่น การจัดตั้งศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ กรมการทหารสื่อสาร, การจัดตั้งศูนย์โทรคมนาคม กรมการทหารสื่อสาร และการปรับโครงสร้างกองพันทหารสื่อสารซ่อมบำรุงเขตหลัง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับภารกิจงานในภาวะปัจจุบัน และสอดคล้องกับหลักสากล ปัจจุบันมีความคืบหน้าเป็นอย่างมาก ในส่วนของกองพันทหารสื่อสารซ่อมบำรุงเขตหลัง คาดว่า จะได้รับอนุมัติภายในปี ๒๕๖๑ จึงขอให้ทุกหน่วยพิจารณาการทำงานของหน่วยตัวเอง ว่าควรปรับเปลี่ยนส่วนต่างๆภายในหน่วย ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ได้เหมาะสมอย่างไร และให้ กองฝ่ายเสนาธิการ ทุกกอง ร่วมกันดำเนินการในเรื่องโครงสร้างที่อาจยังไม่เหมาะสมด้วย เพื่อให้การปฏิบัติงานของเหล่าทหารสื่อสาร มีประสิทธิภาพมากขึ้น เป็นที่เชื่อถือของกองทัพบก ต่อไป

๓.๑.๓ ตามที่ผู้บังคับบัญชา กรมการทหารสื่อสาร ได้ทำการตรวจเยี่ยมหน่วยทหารสื่อสาร ได้แก่ หน่วยขึ้นตรงกรมการทหารสื่อสาร และกองพันทหารสื่อสารต่างๆ ในห้วงเวลา ๒ - ๓ ปี ที่ผ่านมา ทำให้รับทราบปัญหาข้อขัดข้องและขาดแคลน สป. สาย ส. ในการปฏิบัติงาน ดังนั้น เจ้ากรมการทหารสื่อสาร จะพยายามช่วยเหลือหน่วยในการสนับสนุน สป. สาย ส. ที่มีความทันสมัยเหมาะสมกับภารกิจในปัจจุบัน โดยมีแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการอยู่ และได้รับงบประมาณสนับสนุนแล้ว ได้แก่ ชุดวิทยุถ่ายทอด, ตู้สลับสายสนามทางยุทธวิธี, วิทยุทางทหารของหน่วย ส. และรถสื่อสารดาวเทียมทางยุทธวิธี ขอให้หน่วยที่ได้รับยุทธโศปกรณ์ใหม่ นำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๓.๒ ด้านการฝึก

๓.๒.๑ การฝึกของกองทัพบก : กรมการทหารสื่อสาร ในฐานะเหล่าสายวิทยาการและกรมฝ่ายยุทธบริการ จะต้องให้การสนับสนุนงานการฝึกที่สำคัญของ

กองทัพบก ทั้งสนับสนุนการปฏิบัติการด้านการสื่อสาร โทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการภาพสื่อประสมที่มีประสิทธิภาพ, ให้การอบรมความรู้ทางวิชาการเกี่ยวกับการสื่อสารและเครื่องมือสื่อสาร, สนับสนุนกรรมการตรวจสอบและประเมินผลที่ได้มาตรฐานเป็นไปตามหลักนิยม ตลอดจนสนับสนุน สป. สาย ส. ชนิดต่างๆ ทั้ง แบตเตอรี่ เครื่องมือสื่อสาร และอื่นๆ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

๓.๒.๒ การฝึกทหารใหม่ : ขอให้ยึดถือตามระเบียบและหลักสูตรการฝึกทหารใหม่ และระเบียบ คำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับการฝึกทหารใหม่ อย่างเคร่งครัด ผู้บังคับหน่วยทุกระดับชั้น ต้องให้ความสำคัญตั้งแต่เริ่มต้นจนจบ มีการประเมินผลทุกขั้นตอน เน้นย้ำในเรื่องความปลอดภัย โรคลมร้อน ปัญหาเสพติด การควบคุมอาวุธ และ สป.๕ การลงทัณฑ์ ตลอดจนการใช้สื่อสังคมออนไลน์ และจะต้องไม่มีการเสียชีวิตโดยเด็ดขาด

๓.๒.๓ การฝึกตามวงรอบประจำปีของเหล่าทหารสื่อสาร : ในปี ๒๕๖๑ หน่วยทหารสื่อสาร ได้รับการแบ่งมอบงบประมาณ งบงานการฝึกตามวงรอบประจำปี ๒๕๖๑ ประกอบด้วย งานการฝึกและตรวจสอบเป็นหน่วยกองพัน จัดให้มีการฝึกร่วมกองพันทหารสื่อสาร โดยจะจัดการฝึกในลักษณะการทดสอบระบบสื่อสารที่มุ่งสู่การปฏิบัติการที่มีเครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Operation : NCO) และทดสอบแนวความคิดในการจัดระบบการสื่อสารรูปแบบใหม่ เพื่อให้มีต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา

๓.๒.๔ การฝึกทบทวนปรับปรุงบุคลิกภาพ : ให้หน่วยขึ้นตรงกรมการทหารสื่อสาร ดำเนินการฝึกทบทวนเพื่อปรับปรุงบุคลิกภาพของกำลังพลเป็นส่วนรวม ทั้งในระดับนายทหาร นายสิบ ลูกจ้าง พนักงานราชการ ทั้งชายและหญิง ซึ่งจะเป็นพื้นฐานสำคัญของการแสดงออกถึงความมีระเบียบวินัยและมีบุคลิกภาพที่ดี โดยให้กระทำอย่างต่อเนื่อง เน้นย้ำการเข้าร่วมการฝึก

๓.๓ ด้านการศึกษา

๓.๓.๑ การจัดการศึกษา : ให้ยึดถือปฏิบัติตามแนวทางการพัฒนาหลักสูตร และยกระดับมาตรฐานการศึกษาของกองทัพบก ก่อนเข้ารับการศึกษาดังจัด

ให้มีการทดสอบความรู้ของผู้ที่จะเข้ารับการศึกษาเพื่อทดสอบความพร้อม ระหว่างเข้ารับ การศึกษามุ่งเน้นการคิด วิเคราะห์ เพื่อมุ่งสู่การปฏิบัติและการมีส่วนร่วมของผู้เรียน ซึ่งจะก่อให้เกิดทักษะในการคิดแก้ไขปัญหาและนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติการ จริง มีการทดสอบและประเมินผลที่มีมาตรฐาน หากผู้เข้ารับการศึกษาไม่ผ่านเกณฑ์ มาตรฐานขั้นต่ำ ให้ถือว่าไม่สำเร็จการศึกษา หลังสำเร็จการศึกษา ต้องประเมินผล การปฏิบัติงานของผู้สำเร็จการศึกษา แล้วนำมาปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร ให้สอดคล้องกับความต้องการของหน่วย

๓.๓.๒ หลักสูตรตามแนวทางรับราชการต้องมีการจัดลำดับความเร่งด่วน เช่น หลักสูตรวิทยาลัยเสนาธิการทหาร/ วิทยาลัยการทัพบก/ ชั้นนายพัน/ ชั้นนายร้อย เป็นต้น

๓.๓.๓ โรงเรียนทหารสื่อสาร กรมการทหารสื่อสาร ต้องสร้างความ ร่วมมือกับสถานศึกษาภายนอก ในการจัดทำความตกลงร่วมกัน(MOU) ด้วยการ ประสานงานเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ ไมโครคอนโทรลเลอร์ เทคโนโลยีหุ่นยนต์ เข้ามาบรรยายให้ความรู้ สอดแทรกในทุก หลักสูตร ทำการปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับเทคโนโลยี ด้านการสื่อสารที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้กับบุคลากร ของเหล่าทหารสื่อสาร อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓.๔ เจ้ากรมการทหารสื่อสาร มีนโยบายตรวจเยี่ยมกองพันทหาร สื่อสาร เพื่อมอบนโยบายและรับทราบปัญหาข้อขัดข้องของหน่วย โดยจะมุ่งเน้นพัฒนา หน่วยทหารสื่อสาร ให้มีขีดความสามารถสนับสนุนเหล่ารบได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกประการหนึ่งที่สำคัญ คือ การสัมมนาของเหล่าสื่อสาร จะมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของ ผลการสัมมนาไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปีนี้ เจ้ากรมการทหารสื่อสาร จะพยายามไปตรวจเยี่ยมหน่วยในคราวเดียวกับการสัมมนา

๔. ด้านการส่งกำลังและซ่อมบำรุง

ให้ความสำคัญกับการดำรงความต่อเนื่อง ในการพัฒนาระบบงาน ด้านการส่งกำลังบำรุง การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการส่งกำลังและซ่อมบำรุงที่ทันสมัย โดยในระยะเริ่มแรกยังคงมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการซ่อมปรับปรุงเพื่อดำรงสภาพ สิ่งอุปกรณ์สายสื่อสารเพื่อยืดอายุการใช้งาน การกระจายงานซ่อมไปยังหน่วยซ่อม ที่ต่ำกว่าระดับคลัง เพื่อเร่งรัดปลดเปลื้องงานค้างซ่อมให้ สป.สาย ส. คืนกลับไปสูหน่วยใช้ ให้เร็วที่สุด โดยสรุปการดำเนินการดังนี้

๔.๑ เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณ จึงให้ความสำคัญกับการบูรณาการและดำรงสภาพยุทธโศปกรณ์ ในลักษณะ Outsource เป็นแนวทางหลัก เพิ่มเติมด้วยการซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) และใช้การซ่อมแก้ไขในแผงวงจร (Circuit Board) ที่ใช้งบประมาณประหยัดมากกว่าการเปลี่ยนแผงวงจร อีกทั้งให้ความสำคัญด้านการซ่อมปรับปรุง ดัดแปลง (Corrective Maintenance) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถยุทธโศปกรณ์/สิ่งอุปกรณ์ หลัก/สำคัญสายสื่อสาร ด้วยการบูรณาการใช้ยุทธโศปกรณ์ร่วมสมัย ทดแทนการจัดซื้อ/จัดหาใหม่ให้มากที่สุด และนอกจากนี้ยังต้องมุ่งเน้นการส่งเสริมสนับสนุนงานวิจัยต้นแบบ

๔.๒ การกำหนดความต้องการเพื่อให้ได้มาซึ่งยุทธโศปกรณ์และบริการ จะต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานแนวนโยบายและอนุมัติหลักการของกองทัพบก รวมทั้งโครงสร้างการจัดหน่วยกรมการทหารสื่อสารใหม่ ด้วยข้อมูลและสถิติที่ถูกต้องชัดเจน โดยจะต้องพิจารณาให้ครบถ้วนในทุกมิติของความต้องการที่เกี่ยวข้องกันทั้งระบบ และนำไปจัดจ่ายค่าใช้จ่ายยุทธโศปกรณ์ตลอดอายุการใช้งานมาร่วมพิจารณาด้วย เพื่อให้สามารถตอบสนองภารกิจของกองทัพบกอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถบริหารจัดการยุทธโศปกรณ์และงบประมาณได้อย่างคุ้มค่า และเป็นรูปธรรม

๔.๓ การดำเนินการเก็บรักษา หน่วยทุกระดับจะต้องให้ความสำคัญในการบริหารจัดการคลังในความรับผิดชอบให้เป็นไปตามระเบียบที่กองทัพบกกำหนด รวมทั้งจะต้องกำหนดให้มีมาตรการตรวจสอบที่เหมาะสม การสะสม และหมุนเวียน สป. จะต้องกำหนดแนวทางให้เกิดความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ และลดการเสื่อมสภาพของ สป. ทำให้เกิดการประหยัดงบประมาณของกองทัพบก

๔.๔ ผู้บังคับหน่วยทุกระดับ จะต้องให้ความสำคัญต่อการใช้งาน และการเก็บรักษา สป.๕ โดยจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติตามมาตรการรักษาความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด มีการกำกับดูแล และตรวจสอบโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งการกำหนดมาตรการควบคุมเพิ่มเติมที่เหมาะสมในแต่ละพื้นที่ หากมีความจำเป็น ทั้งนี้จะต้องไม่มีการรั่วไหลของ สป.๕ โดยเด็ดขาด

๔.๕ พิจารณา ปรับปรุง แผน คำสั่ง และ รปจ. ด้านส่งกำลังบำรุงให้มีความทันสมัย รวมทั้งพิจารณาแนวทางการส่งกำลังและซ่อมบำรุงยุทธโศปกรณ์รายการสำคัญและมีราคาสูงให้เหมาะสม โดยให้จัดลำดับความเร่งด่วนในการส่งและซ่อมบำรุงเพื่อตอบสนองการปฏิบัติภารกิจรูปแบบต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔.๖ สนับสนุนให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในงานส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก ทั้งด้านการผลิตการซ่อมบำรุง งานบริการด้านการสื่อสาร และงานบริการอื่นๆ

โดยเฉพาะการซ่อมบำรุงชิ้นคลัง เพื่อลดงานที่ดำเนินการแล้วไม่คุ้มค่า หรืองานที่มีภาคเอกชนสามารถดำเนินการได้อย่างกว้างขวาง โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพและผลสำเร็จตามกรอบระยะเวลาเป็นสำคัญ

๔.๗ เสริมสร้างความสมบูรณ์ในด้านอาคารโรงเรือน และสิ่งอำนวยความสะดวก ทั้งนี้เพื่อให้หน่วยต่าง ๆ ในกรมการทหารสื่อสาร ให้มีอาคารสำนักงาน อาคารคลังสิ่งอุปกรณ์ อาคารที่พักอาศัย และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นอย่างเพียงพอ กำลังพลมีขวัญและกำลังใจที่ดี สามารถรองรับการปฏิบัติตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายได้อย่างทันเวลาและมีประสิทธิภาพ

๔.๘ การกวดขันดูแลรักษาที่ดินของกองทัพบกในส่วนของกรมการทหารสื่อสารรับผิดชอบ ให้สามารถใช้ได้ตามภารกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต การป้องกันการบุกรุกที่ดิน และการแก้ไขปัญหาการบุกรุกอย่างจริงจัง รวมทั้งการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามกฎหมาย และสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล

๔.๙ พัฒนาระบบสารสนเทศมาใช้งานส่งกำลังบำรุง เพื่อความรวดเร็วและถูกต้องในการดำเนินงาน พร้อมทั้งพัฒนาระบบเครือข่ายและขยายผลการใช้งานระบบสารสนเทศไปยังหน่วยสนับสนุน ทางการส่งกำลังบำรุงและหน่วยใช้ นำข้อมูลและสถิติจากระบบสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานด้านการส่งกำลังบำรุงทุกพันธกิจให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชา และการจัดสรรงบประมาณส่งกำลังและซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ประจำปี เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดกับกองทัพบก ทั้งนี้จะต้องมีการวางระบบการป้องกันการขโมยข้อมูลหรือการเจาะระบบจากผู้ไม่ประสงค์ดีอย่างมีประสิทธิภาพ

๕. ด้านงบประมาณ

๕.๑ นโยบายทั่วไป

๕.๑.๑ การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของกรมการทหารสื่อสาร ให้ยึดถือแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกระทรวงกลาโหม แผนปฏิบัติราชการประจำปีของกองทัพบก แผนพัฒนากองทัพบก และนโยบายของผู้บัญชาการทหารบก เป็นกรอบแนวทางในการเสนอขอตั้งงบประมาณ โดยกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ ผลผลิต กิจกรรมและตัวชี้วัดให้เชื่อมโยงสอดคล้องกับแนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีของกองทัพบก

๕.๑.๒ การเตรียมความพร้อมการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีของกรมการทหารสื่อสาร นั้นตามระเบียบกองทัพบก ว่าด้วย การงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖

ได้กำหนดปฏิทินงบประมาณให้หน่วยปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับปฏิทินงบประมาณของสำนักงานงบประมาณ และยึดถือเป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณของ กรมการทหารสื่อสาร อย่างเคร่งครัด

๕.๑.๓ การบริหารงบประมาณจะต้องดำเนินการตามแผนที่หน่วยได้รับการจัดสรรงบประมาณ โดยพิจารณาความคุ้มค่าทุกขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณ ต้องดำเนินการอย่างประหยัด โปร่งใส เบิกจ่ายตามความจริง ไม่ให้มีข้อบกพร่องทางด้านการบริหารงบประมาณ และจะต้องแสดงถึงผลลัพธ์ที่ได้รับจากการบริหารงบประมาณ ส่วนนั้นๆ อย่างชัดเจนเป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนด

๕.๑.๔ กองฝ่ายเสนาธิการ กรมการทหารสื่อสาร ที่รับผิดชอบแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม จะต้องตรวจสอบความต้องการงบประมาณของหน่วยในความรับผิดชอบ เพื่อให้การดำเนินการสอดคล้องกับนโยบายด้านการงบประมาณ โดยดำเนินการตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมความพร้อมและห้วงระยะเวลาในการดำเนินการ โดยนำข้อสังเกตของคณะกรรมการ จสจ.ทบ. และข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการ จสจ.ทบ. ด้านต่างๆ ในปีที่ผ่านๆ มา ประกอบการพิจารณาในการจัดทำคำของบประมาณและการจัดสรรงบประมาณ เพื่อให้การบริหารงบประมาณเป็นไปในแนวทางที่สอดคล้องกัน ซึ่งจะส่งผลให้การติดตามประเมินผลตามตัวชี้วัดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๕.๒ นโยบายเฉพาะ

๕.๒.๑ เพื่อให้การดำเนินการด้านการบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นให้หน่วยสามารถปฏิบัติงานได้โดยคำนึงถึงการประหยัดและคุ้มค่า เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ต้องมีการกำหนดมาตรการและการใช้งบประมาณให้เป็นประโยชน์ต่อกำลังพลโดยรวม โดยยึดหลักการกระจายอำนาจให้มากที่สุด ซึ่งผลลัพธ์จะทำให้สามารถบริหารงบประมาณได้อย่างคล่องตัว และสามารถตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยได้ อันจะเป็นแนวทางในการปรับเปลี่ยนหรือพัฒนาการปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนได้รับทราบปัญหาต่างๆ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการพิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณในด้านการบริหารทั่วไปได้ในอนาคต

๕.๒.๒ เพื่อปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาลในการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ แผนงาน/โครงการใดที่จะต้องดำเนินการวิธีจัดซื้อจัดจ้าง ให้หน่วยดำเนินการขออนุมัติแผนจัดหาตั้งแต่ได้รับทราบอนุมัติหลักการจัดสรรงบประมาณ แล้วดำเนินการวิธีจัดซื้อจัดจ้าง จนถึงขั้นพร้อมจะผูกพันงบประมาณ ให้แล้วเสร็จก่อนเริ่มต้นปีงบประมาณ และดำเนินการผูกพันงบประมาณในไตรมาสแรก เมื่อได้รับ

อนุมัติเงินประจำงวด หรือสิ่งจ่ายงบประมาณ หรือเป็นไปตามที่สำนักงานปลัดบัญชี กองทัพบกสั่งการเพิ่มเติม หากหน่วยไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ ให้รายงานเหตุผล เพื่อให้หน่วยงบประมาณกองทัพบก พิจารณาทบทวน หรือจัดสรรให้แก่รายการที่มีความพร้อมหรือตามนโยบายสำคัญเร่งด่วน

๕.๒.๓ การบริหารงบประมาณจะต้องดำเนินการตามแผน ที่หน่วยได้รับการจัดสรรงบประมาณ โดยพิจารณาความคุ้มค่าทุกขั้นตอน ในการใช้จ่ายงบประมาณ ต้องดำเนินการอย่างประหยัด โปร่งใส เบิกจ่ายตามความจริง ไม่ให้มีข้อบกพร่องทางด้านการบริหารงบประมาณ และจะต้องแสดงถึงผลลัพธ์ที่ได้รับจากการบริหารงบประมาณ ส่วนนั้นๆ อย่างชัดเจนเป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนด

๕.๒.๔ การใช้จ่ายหรือการผูกพันงบประมาณทุกครั้ง ให้ตรวจสอบก่อนว่า งบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนถูกต้องและเพียงพอ ห้ามดำเนินงานหรือก่อหนี้ผูกพัน โดยไม่มีงบประมาณรองรับ

๕.๒.๕ กรณีที่มีการยืมเงินรองจ่ายไปดำเนินการไม่ว่าในภารกิจใดๆ ให้ผู้บังคับหน่วยหน่วยที่รับผิดชอบทุกระดับ ติดตามเร่งรัดเจ้าหน้าที่ของหน่วย ให้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณชดใช้การรองจ่าย ให้เสร็จสิ้นภายใน ๒๐ วัน หลังจากปฏิบัติภารกิจเรียบร้อยและส่งชี้แจงทางฎีกา หากพ้นงบประมาณไปแล้ว ถือว่าหน่วยไม่มีความต้องการงบประมาณ และไม่เหตุผลที่กองทัพบกต้องสนับสนุนงบประมาณให้ ทั้งนี้ให้หน่วยส่งเงินยืมคืนกองทัพบกทันที

๕.๒.๖ การขออนุมัติการใช้จ่ายงบประมาณต่อผู้บังคับบัญชา โดยไม่ผ่าน นายทหารงบประมาณ หรือเจ้าหน้าที่งบประมาณ จนเป็นเหตุให้มีการผูกพันหรือจ่ายเงินเกินงบประมาณที่ได้รับหรือทำความเสียหายแก่ผู้บังคับบัญชา โดยที่อนุมัติแล้วปฏิบัติงานไม่ได้ หรือกระทำให้มีหนี้สินผูกพันงบประมาณ หากความบกพร่องเป็นเหตุให้เกิดผลเสียหายต่อทางราชการ ผู้บังคับหน่วยและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องจะต้องรับผิดชอบ

๕.๒.๗ ให้ ผู้บังคับหน่วย เจ้าหน้าที่ และหน่วยที่เกี่ยวข้องในการบริหาร และควบคุมงบประมาณทุกหน่วย ยึดถือปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่ง และนโยบาย หรือข้อชี้แจงที่กำหนดไว้ข้างต้น เพื่อให้กองทัพบกได้รับประโยชน์สูงสุดจากงบประมาณที่ได้รับ

๖. ด้านสารสนเทศ

ปัจจุบันโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและรุนแรงในทุกมิติ ซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งมีทั้งส่วนที่เป็นประโยชน์ และส่วนที่เป็นภัยคุกคามรูปแบบใหม่ ดังนั้นการพัฒนาระบบสารสนเทศขององค์กรที่จะอยู่ได้อย่างมั่นคง ยั่งยืน ถูกต้อง และปลอดภัย จำเป็นต้องมีการปฏิบัติตามมาตรฐานหลักเกณฑ์ที่ยอมรับในระดับสากล โดยสรุปดังนี้

๖.๑ การดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพบก ยึดหลักสากล ๓ ประการคือ (๑) การรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศ (Confidential) เช่น การเข้า-ถอดรหัส, การทำใบรับรองดิจิทัล (CA) เป็นต้น (๒) สิทธิเข้าในการดำเนินการต่อข้อมูลที่ถูกต้อง (Integrity) ได้แก่ การบันทึก, แก้ไข และลบข้อมูล เช่น การพิสูจน์ทราบและยืนยันตัวตนในการทำงาน (Authentication) เป็นต้น และ (๓) การดำรงไว้ซึ่งการให้บริการระบบสารสนเทศ (Availability) เช่น การทำสำรองข้อมูล, การทำ DR site เป็นต้น

๖.๒ การดำเนินงานต้องสอดคล้องกับนโยบายของหน่วยเหนือ ตั้งแต่ระดับประเทศ กระทรวงกลาโหม และกองทัพบก จนกระทั่งถึงแผนแม่บทพัฒนาเหล่าทหารสื่อสาร ปี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ และมีกลไก/กระบวนการในการขับเคลื่อนระบบงาน IT มาใช้ในการแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมเชิงบูรณาการ เช่น โครงการ E-Army, โครงการสารสนเทศของกองทัพบกอื่น ๆ เป็นต้น

๖.๓ การสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ในทุกระดับของบุคลากรด้านสารสนเทศ ให้มีการใช้และพัฒนาระบบสารสนเทศทั้งของกองทัพบกได้อย่างถูกต้อง และปลอดภัยจากภัยคุกคามแบบใหม่

๖.๔ การพัฒนา/สร้างองค์ประกอบสารสนเทศที่สำคัญ ได้แก่ ศักยภาพบุคลากรด้าน IT และนวัตกรรม สนับสนุนระบบ MIS และ C4I ที่เหมาะสมสอดคล้องกับระบบปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO : Network Centric Operations) ของกองทัพบก ซึ่งนำไปสู่กระบวนการขับเคลื่อนระบบสารสนเทศอย่างเป็นรูปธรรม มีความมั่นคงและยั่งยืน โดยลดการพึ่งพาการพัฒนาที่มาจากภายนอกองค์กร ให้เหลือน้อยที่สุด

๖.๕ มีการปรับตัวของสภาพแวดล้อมด้านสารสนเทศของกองทัพบก ให้สอดคล้องกับปัจจัยที่เปลี่ยนไป ทั้งในด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัย, นโยบายประเทศด้าน IT เช่น การปรับโครงสร้างหน่วยงานด้านสารสนเทศ, การแก้ไขระเบียบด้านสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับกองทัพบก ให้สอดคล้องกับปัจจัยดังกล่าว

๖.๖ มีการประสานแลกเปลี่ยนความรู้และความร่วมมืองานด้านสารสนเทศด้านความมั่นคงระหว่างหน่วยงานเพื่อความมั่นคง เช่น สำนักงานตำรวจแห่งชาติ, เหล่าทัพอื่น, กองบัญชาการกองทัพไทย, กระทรวงกลาโหม, กระทรวงมหาดไทย เป็นต้น ตลอดจนมิตรประเทศทั้งอาเซียนและนอกภูมิภาคอาเซียน เช่น การฝึกพร้อม เป็นต้น

๖.๗ นำองค์กรไปสู่มาตรฐานภาครัฐ และมาตรฐานสากล ในทุกๆ ด้านของงานเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น มาตรฐานการทำ Website ภาครัฐ, มาตรฐานองค์กรด้านการรักษาความปลอดภัยสารสนเทศ ISO 2007 เป็นต้น

ดังนั้นเพื่อยึดถือปฏิบัติเป็นแนวทางการดำเนินงาน อันจะทำให้ภารกิจที่ได้รับจากกองทัพบกสำเร็จสมบูรณ์ สร้างเกียรติยศและชื่อเสียงให้กับเหล่าทหารสื่อสารต่อไป ผมขอให้กำลังพลของกรมการทหารสื่อสาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายหน้าที่รับผิดชอบในงานต่าง ๆ ทำงานด้วยความจริงใจ ให้สมกับที่ได้รับ ความไว้วางใจจากผู้บังคับบัญชา โดยมีงาน ๒ ส่วน ที่จะต้องปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายของ ผู้บัญชาการทหารบก คือ

๑. การปฏิบัติตามนโยบายของผู้บังคับบัญชา และหน่วยเหนือ ตั้งแต่ระดับรัฐบาล และคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ลงมาจนถึงกองบัญชาการกองทัพไทย และงานตามแผนงานปกติของกองทัพบก รวมทั้งสั่งการของ ผู้บัญชาการทหารบก ข้างต้น

๒. งานสำคัญตามที่ ผมได้สั่งการ ที่ขอให้เกิดผลเป็นรูปธรรม โดยให้หน่วยขึ้นตรงกรมการทหารสื่อสาร รายงานผลการดำเนินงานผ่านกองฝ่ายเสนาธิการ ที่รับผิดชอบตามสายงานในวงรอบทุกเดือน

ทั้งหมดนั้น คือ นโยบายที่ขอให้ทุกหน่วยที่เกี่ยวข้องในแต่ละระดับนำไปปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรม
